

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Mon 9/7/2020 2:54:51 PM  
**Subject:** FW: schriftelijke adviesronde Stuurgroep Privatisering Intravacc  
**Received:** Mon 9/7/2020 2:54:51 PM

Tkn

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Verzonden:** maandag 7 september 2020 16:13  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: schriftelijke adviesronde Stuurgroep Privatisering Intravacc

*Nederland investeert (10)(2b) in de ontwikkeling van bacteriële vaccins via de opdracht aan Intravacc. Bacteriële vaccins zijn een preventieve maatregel in de aanpak van antibioticaresistentie; een vaccin beschermt tegen (resistente) infecties waardoor dus minder antibiotica moeten worden gebruikt. Er wordt gefocust op een vaccin tegen resistente gonnoroe omdat deze bovenaan de prioriteitenlijst van de Wereldgezondheidsorganisatie WHO staat en er bij Intravacc veel kennis over is. Daarnaast wordt er gewerkt aan een vaccin tegen Lyme, een continu probleem waar bij de behandeling antibiotica wordt ingezet.*

Kijk eens aan,

Zo dan?

- PG heeft maar een beperkte sturing op vaccin ontwikkeling, deels gericht op vaccins waar commercieel weinig aandacht voor is, deels gericht op antibiotica resistentie. Bij het verlenen van toekomstige opdrachten kan daar nader invulling aan gegeven worden, bijvoorbeeld door vaccins te stimuleren waar commercieel weinig aandacht voor is. Het zou dan gaan om het stimuleren/subsidiëren van projecten om commerciële drempels te verlagen. De kans op succes bij de ontwikkeling van vaccins is erg klein en de doorlooptijden lang, de overheid moet er dus rekening mee houden dat het geld dat we subsidiëren geen zichtbaar rendement zal opleveren.

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Verzonden:** maandag 7 september 2020 15:28  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: schriftelijke adviesronde Stuurgroep Privatisering Intravacc  
**Urgentie:** Hoog

Beste collega's,

(10)(2e) heeft gevraagd om een annotatie bij de bijgevoegde stukken over Intravacc. Die wil ik eind van de middag naar (10)(2e) sturen. Als jullie nog opmerkingen hebben, hoor ik dat graag z.s.m. Als dat niet voor eind van de middag lukt, kan eventueel morgen nog wat nagezonden worden naar Marjolijn.

Voorstel annotatie namens PG/Covid-19-directie:

- De stukken zijn conform eerdere besprekingen en geven ons inziens een goed beeld van de beleidsvraag en de omstandigheden
- In de redeneerlijn zou kunnen worden toegevoegd dat Intravacc geen producent is van vaccins, maar een schakel in de ontwikkeling van concept naar productie (we verkopen dus geen vaccinfabriek)
- De voorwaarden waaronder Intravacc verkocht lijkt te kunnen worden aan FDI lijken in ieder geval op papier zeer gunstig voor de publieke zaak
- Het is voor PG/Covid-19 onduidelijk of FDI die voorwaarden wil tekenen vanuit een intrinsieke motivatie voor het publieke belang of dat FDI in de onderhandelingen iets terugverwacht voor deze afspraken (bijv. korting op de verkoopprijs, toezegging toekomstige opdrachten). Om steun te krijgen voor de verkoop in de Tweede Kamer en bij de WHO, mogen de publieke waarborgen volgens PG/Covid-19 wel iets kosten. Bij een vorige onderhandelingsronde was bijvoorbeeld afgesproken om 5 miljoen euro aan toekomstige opdrachten mee te geven voor de komende 5 jaar.
- PG heeft geen beleidsagenda voor vaccinontwikkeling en ook geen specifieke ambities, de Nederlandse overheid heeft daar op dit moment geen sturende rol in. Bij het verlenen van toekomstige opdrachten kan daar wel invulling aan gegeven worden, bijvoorbeeld door vaccins te stimuleren waar commercieel weinig aandacht voor is. Het zou dan gaan om het stimuleren/subsidiëren van projecten om commerciële drempels te verlagen. De kans op succes bij de ontwikkeling van vaccins is erg klein en de doorlooptijden lang, de overheid moet er dus rekening mee houden dat het geld dat we subsidiëren geen zichtbaar rendement zal opleveren.

- Kortom: FDI lijkt ons dat we een mooie private partij krijgen in het vaccinspeelveld, met voldoende publieke waarborgen, waar we als overheid voldoende mee kunnen samen werken in PPS-en. En in de markt moeten Intravacc maar laten zien hoe goed ze zijn. En hun plek ver/her-overen of zien te behouden..
- PG/Covid-19 is voorstander van verkoop van Intravacc aan FDI.

Groeten, (10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 3 september 2020 15:52  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: schriftelijke adviesronde Stuurgroep Privatisering Intravacc  
**Urgentie:** Hoog

Dag (10)(2e)

Bijgevoegd vinden jullie stukken over de eventuele verkoop van Intravacc. Ik begrijp van (10)(2e) + (10)(2e) dat jullie hier eerder bij betrokken zijn vanuit PG. (10)(2e) wordt voor 9 september om haar advies/opmerkingen op de stukken gevraagd. Zouden jullie haar hier uiterlijk 7 september op kunnen adviseren vanuit PG perspectief? Kern is namelijk om een politiek besluit te nemen over het wel of niet definitief doorgaan van de verkoop, met welke planning en in welke vorm.

Dank alvast!

Groet (10)(2e)



(10)(2e)  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | Directie BPZ |  
Parnassusplein 5 | 2515 XP | Den Haag | Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag |  
M 06 (10)(2e) (10)(2e)@minvws.nl | www.rijksoverheid.nl |

**Van:** [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 3 september 2020 11:16  
**Aan:** [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>

---

**From:** [REDACTED] <[REDACTED]> @pd-alt.nl>  
**Sent:** woensdag 2 september 2020 17:42

**To:** [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl'; [REDACTED] <[REDACTED]> @minezk.nl'; [REDACTED] <[REDACTED]>'  
 <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> @minfin.nl' <[REDACTED] <[REDACTED]> @minfin.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> <[REDACTED] <[REDACTED]> @pd-alt.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]>  
 (1 [REDACTED]) <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> | Collegium Advisors' <[REDACTED] <[REDACTED]> @collegiumadvisors.com>;  
 [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl' <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>

**Cc:** [REDACTED] <[REDACTED]> ) (FIN/PPI)' <[REDACTED] <[REDACTED]> @minfin.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> )  
 <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> <[REDACTED] <[REDACTED]> @pd-alt.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> <[REDACTED] <[REDACTED]> @intravacc.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]>  
 <[REDACTED] <[REDACTED]> @collegiumadvisors.com>; [REDACTED] <[REDACTED]> ) <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>; [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>  
 [REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl' <[REDACTED] <[REDACTED]> @minvws.nl>

**Subject:** schriftelijke adviesronde Stuurgroep Privatisering Intravacc

Beste leden van de Stuurgroep Privatisering Intravacc,

Op verzoek van en in afstemming met de voorzitter ontvangt u hierbij een concept beslisnota ter advisering die wij aan de Minister van Medische Zorg en Sport willen voorleggen. Kern van deze nota is om een politiek besluit te nemen over het wel of niet definitief doorgaan van de verkoop, met welke planning en in welke vorm. Dit besluit moet helder zijn voor we zouden kunnen starten met onderhandelingen over de financiële kant van de overeenkomst.

We willen deze nota dus schriftelijk afstemmen, zodat er goed naar gekeken kan worden. De nota kan door mij en Eline desgewenst worden toegelicht (live, telefonisch, web-ex). Alleen als het nodig is op basis van de ontvangen commentaren zullen we dan een extra stuurgroep inplannen.

In verband met de verdere planning en de tijd die nodig zal zijn voor politieke afstemming, ontvangen we graag **uiterlijk woensdag 9 september** uw advies, opmerkingen en/of suggesties.

Groet,

(10)(2e) 06 (10)(2e)  
(10)(2e) (10)(2e) 06 (10)(2e)

De inhoud van dit bericht is alleen bestemd voor de geadresseerde en kan vertrouwelijke of persoonlijke informatie bevatten. Als u dit bericht onbedoeld heeft ontvangen verzoeken wij u het te vernietigen en de afzender te informeren. Het is niet toegestaan om een bericht dat niet voor u bestemd is te verspreiden. Aan dit bericht inclusief de bijlagen kunnen geen rechten ontleend worden, tenzij schriftelijk anders wordt overeengekomen. PD-ALT aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor schade en/of kosten die voortvloeien uit onvolledige en/of foutieve informatie in e-mailberichten.

This message is intended for the exclusive use of the person(s) mentioned as recipient(s) and may contain personal and/or confidential information. If you have received this message in error, please notify the sender and delete this message from your system immediately. Directly or indirectly copying, disclosing, distributing, printing, publicising and/or in any way using this message or any part thereof by any means is strictly prohibited if you are not the intended recipient(s). This message and any associated attachments cannot be deemed as legally binding under any circumstances without the express written consent from PD-ALT. PD-ALT is not responsible for any loss and/or damages arising from any errors and/or omissions in its e-mail messages.